



陈愉  
Joy Chen

## Global 人才

助你成功 尽享愉悦

how to joyfully succeed in your global career



www.globalrencai.com

### 为中国的明天而努力，成为一个 T 形思考者

如今中国的年轻人最大的一个优点是他们是优秀的学生。他们有很大的动力，学习刻苦，在他们的学术领域以及后来得工作领域钻研得很深。要成为一个专家需要成年累月地付出努力，而真的也有不少中国人在专业领域方面达到了很高的水平。

但是成为专家也有不好的一面。因为专家往往只关注他们的专业领域而忽视了其他方面的知识。这样一来，他们也把自己困在了大千世界里的狭窄一角。而这样的狭窄视角也阻碍了创新。

#### 中国的明天需要 T 形思考的人

John Pomfret 是华盛顿邮报的记者，也是中国专家，他最近写了一篇[文章](#)，关于中国未来的强国地位：

在中国在国际上获得一席之地过程中，它缺乏国际品牌的状况也威胁着它的强国之梦。没有拿得出手的公认的大牌子意味着中国得一直扮演着枯燥的世界工厂的角色，而国外的设计师和工程师们则从中赚取着大量的经济利益。例如，苹果的 iPhone 手机很多都是在中国造的，但是一部高端的苹果手机标价 750 美元的话，中国够幸运的话，也只能拿到 25 美元。一双耐克鞋，中国这边能拿到的回报是四美分。

“我们让中国以外的人赚去了很多钱，因为他们有品牌，而我们没有。”中国产业海外发展和规划协会秘书长范春永抱怨说。他说：“我们是在帮意大利，法国和德国做衣服，所以我们的利润都离中国而去了。。。我们急需创造出真正属于中国的品牌。”

由于中国没有很成功的原创品牌，总是依赖于拼凑其他人的发明创造，这更加剧了中国面对的利润外流的困境。没有发明创造意味着中国得向品牌拥有者付出昂贵得版权费用。

所以中国的强国地位取决于“创新”，也[就是](#)“包括原创，有意义，有价值的产品，流程或服务。”而要把这些新想法儿归纳总结出来就需要 T 形思考方式。

#### 领导者都是 T 形思考者

所谓 T 形思考者，就是有一个核心的专业知识，同时他们的知识面又很宽，多才多艺，人生经历丰富。他们头脑开放，充满好奇心，博览群书，知识面广。他们有丰富的社会资源，也积累了丰富的人生阅历。T 形思想家有一个很广阔的世界观。

事实上，T 形的思考方式不只是创新的关键，更是让你成为公司所需要的博识，机敏，灵活的领导者的关键，就像 正如孙子在《孙子兵法》里说的一样：

夫未战而庙算胜者  
得算多也

未战而庙算不胜者  
得算少也。



## 怎样成为一个 T 形思考者

成为一个 T 形思考者要采取的方法有别于成为专家教授用的办法，无论是从学什么还是从怎么学来说。成为 T 形思考者是一个渐进的过程，所以你越早开始越好。这需要善于学习的能力。这种能力需要有正确的态度和具体的学习策略：

- **具有开放性：**能从你遇到的人或事情里找到有趣的东西。你可以从工作或学校里学到东西，但是这只是途径之一。[你要留意和每个人的交往](#)，从多个角度去看待人和事。
- **探索新的想法：**乐于探索你专业知识以外的技能。时刻吸收不同领域的新信息，博览群书，经常和朋友讨论辩论，培养更多的兴趣爱好，并仔细观察成功人士的成功经验。
- **养成每天获取知识的习惯：**我们中的许多人会把学习分隔开来。我们总是专门留出一大块时间来学习——例如听讲座或是去上一个研究生的课程。事实上学习需要成为你的生活方式。每天都留出一点时间来了解这个世界的其它东西。例如，我喜欢在每天晚上睡觉前阅读很多报纸。
- **扩大你专业领域关注的范围：**T 形思考者会不断的扩充他们的专业知识，吸收新的东西。了解更多产业的东西，新的领域，或者尝试改变职业轨迹。或许促使自己扩大专业领域的最好办法就是[开始写博客](#)。

T 形思考曾经帮助著名摇滚乐队披头士获得灵感呢，其中一首经典歌曲的创作就是来源于这种思考方式。披头士乐队的成员之一 Paul McCartney 有一次去列侬家讨论歌曲创作，在路上他问司机他是否在努力的工作。“努力？”司机大声反问。“我可是一个星期工作八天呀！”仔细听完这个司机叙述他没完没了的司机工作后，McCartney 当天下午和列侬一起创作出了经典歌曲“Eight Days a Week”。要收听这首歌，点击披头士乐队的照片。



在全球化的环境里，要成为一个能干的领导者，你需要从生活中学习东西。成为 T 形思考者意味着你需要培养灵活开放的思维。

当人们向你咨询你专业以外东西的意见，并尊重你的这些意见时，你就会知道你已经成为了 T 形思考者。

要了解更多成为 T 形思考者的东西，你可以点击[这里](#)查看我在中国教育电视台做节目时，谈到的这方面的东西。

Global 人才是一个着眼于全球有志人才，特别是中国青年才俊的博客。该博客由陈愉创建。她曾是美国前洛杉矶市副市长，目前已成为一位专门为跨国公司寻找驻美首席执行官和高级管理人才的资深人力顾问。了解更多，请登陆 [www.globalrencai.com](http://www.globalrencai.com)。同时，Joy 还开通了新浪微博，欢迎大家登录：<http://t.sina.com.cn/globalrencai>，随时关注 Global 人才。Twitter @globalrencai。